

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ ІМЕНІ АКАДЕМІКА В. ЛАЗАРЯНА**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

**Голова приймальної комісії**

**Ректор**  **О.М. Пшінько**

**« \_\_\_\_\_ » 2017 р.**



**ПРОГРАМА**

**фахового вступного випробування для прийому для навчання**  
**за освітньо-науковою програмою підготовки доктора філософії**  
**на основі раніше здобутого ступеня магістра (спеціаліста)**

**зі спеціальності 073 – Менеджмент**

Дніпро - 2017

## ВСТУП

Програма фахового вступного випробування для прийому для навчання за освітньо-науковою програмою підготовки доктора філософії на основі раніше здобутого ступеня магістра (спеціаліста) розроблена відповідно до діючих нормативних документів: Конституції України, Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII; «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах)», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 та Правил прийому до Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна на навчання за освітнім ступенем доктора філософії в 2017 році.

Фахове вступне випробування на навчання за освітньо-науковою програмою «Доктор філософії» за спеціальністю **073 – «Менеджмент»** приймається екзаменаційною комісією.

Мета вступних іспитів – оцінка базових знань вступника до аспірантури з точки зору їх достатності для наукової роботи зі спеціальності **073 – «Менеджмент»** (рівень підготовки кадрів вищої кваліфікації) для подальшого зарахування до аспірантури на конкурсній основі.

Завданням іспиту є виявлення у вступника до аспірантури здібностей до аналітичної і наукової роботи.

Екзаменаційний білет складається з чотирьох питань, в тому числі теоретичних та практичних, що беруться з різних розділів цієї Програми.

При відповіді на них вступник до аспірантури повинен продемонструвати рівень фундаментальної підготовки, який дозволить йому успішно опанувати освітньо-науковий рівень кваліфікації.

За підсумками іспиту виставляється диференційована оцінка, в ній враховується:

- якість відповідей на екзаменаційні питання, що містяться в білеті, і на додаткові питання до них;
- оцінка за дослідницьку пропозицію, виставлена рецензентом, а також зміст та якість освоєння матеріалу дослідницької пропозиції, виявлені при іспиті за темою дослідницької пропозиції.

## 1. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Форма проведення фахового вступного випробування – письмова.

Необхідні для вичерпної відповіді на питання записи виконуються на папері зі штампом університету. На кожному листі вступник до аспірантури вказує своє прізвище, ініціали, номер білета. Листи нумеруються, заповнюються з обох сторін. Питання в білетах формуються на основі даної програми, яку вступники до аспірантури отримують завчасно.

При відповідях на теоретичні питання кандидат повинен

продемонструвати не тільки володіння навчальним матеріалом, але й розуміння зв'язку теорії з практикою.

Рекомендується підготовка конспекту самостійної роботи по програмним питанням і по рекомендованій літературі.

## 2. ВИМОГИ ДО ДОСЛІДНИЦЬКОЇ ПРОПОЗИЦІЇ

Дослідницька пропозиція має на меті показати, що вступник до аспірантури має необхідні теоретичні та практичні знання за обраним напрямом своєї майбутньої наукової діяльності. При виборі теми дослідницької пропозиції необхідно виходити, перш за все, з її актуальності, а також власних наукових інтересів за обраною для навчання в аспірантурі спеціальності.

Дослідницька пропозиція повинна носити характер творчої самостійної науково-дослідницької роботи. Виклад матеріалу не повинен обмежуватися лише описовим підходом до розкриття обраної теми, але так само має відображати авторську аналітичну оцінку стану проблеми (наукового завдання) і власну точку зору на можливі варіанти вирішення.

Дослідницька пропозиція повинна складатися з 3-х частин:

- вступу (обґрунтування вибору теми, її актуальність, основні цілі і завдання дослідження);
- основна частина складається з 2-3 параграфів, в яких розкривається сутність досліджуваної проблеми, оцінка існуючих в літературі основних теоретичних підходів до її вирішення, виклад власного погляду на проблему та шляхи її вирішення і т.п.;
- висновок (коротке формулювання основних теоретичних засад і результатів, отриманих в ході дослідження).

Обсяг роботи 5 сторінок друкованого тексту (шрифт 12 Times New Roman, через 1,0 інтервалу).

Текст повинен бути ілюстрований таблицями, графіками, діаграмами, причому найбільш цінними з них є ті, що самостійно складені автором. Громіздкі ілюстративні матеріали повинні подаватися в додатках.

Необхідною частиною дослідницької пропозиції є список літератури, використаної в ході роботи за обраною темою. Список складається відповідно до правил бібліографічного опису.

При виконанні роботи потрібно обов'язково використовувати законодавчі акти, нормативні документи, книги, статті, статистичні збірники, фактичну інформацію, матеріали офіційних сайтів Інтернет. Посилання на використані джерела, в тому числі електронні - обов'язкові.

Дослідницька пропозиція представляється на рецензування в друкованому та електронному вигляді. Рецензується членом предметної комісії, який має науковий ступінь доктора наук.

### **3. ТЕМИ НАВЧАЛЬНОГО МАТЕРІАЛУ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО БІЛЕТІВ**

1. Сутність інвестицій та інвестиційна діяльність.
2. Оцінка економічної ефективності реальних інвестиційних проектів за критерієм NPV (чиста поточна вартість).
3. Функції інвестиційного менеджменту.
4. Оцінка економічної ефективності реальних інвестиційних проектів за критерієм IRR (внутрішня норма доходу).
5. Чинник часу та функції грошової одиниці.
6. Оцінка економічної ефективності реальних інвестиційних проектів за критерієм DPI (дисконтований індекс дохідності).
7. Оцінка економічної ефективності реальних інвестиційних проектів за критерієм DPBP (дисконтований термін окупності).
8. Методичний інструментарій врахування ризику.
9. Принципи та етапи побудови інвестиційної стратегії.
10. Методичний інструментарій врахування інфляції та ліквідності.
11. Методи розробки інвестиційної стратегії.
12. Сутність та учасники інвестиційного ринку.
13. Політика управління реальними інвестиціями.
14. Механізм функціонування інвестиційного ринку.
15. Зміст інвестиційного проекту.
16. Стадії кон'юнктури інвестиційного ринку.
17. Формування програми реальних інвестицій.
18. Особливості та класифікація ризиків реального інвестування.
19. Календарний план реалізації інвестиційного проекту.
20. Методи оцінки ризиків реального інвестування.
21. Бюджет реалізації інвестиційного проекту.
22. Нейтралізація проектних ризиків.
23. Форми фінансових інвестицій.
24. Політика управління фінансовими інвестиціями.
25. Оцінка ефективності окремих фінансових інструментів.
26. Оцінка вартості капіталу.
27. Портфель фінансових інвестицій.
28. Поняття інвестиційних ресурсів та їх класифікація.
29. Методи розрахунку загального обсягу капіталу.
30. Власний та запозичений капітал.
31. Сучасні напрями теоретичних досліджень, спрямованих на удосконалення розробок у сфері управління.
32. Досвід розвитку систем управління у різних країнах.
33. Інформаційні системи в управлінні організаціями.
34. Моделі організацій як об'єктів управління.
35. Сучасні наукові підходи до управління: традиційний, процесовий, системний, ситуаційний.

36. Довгострокове, середньострокове та короткострокове управління організацією.
37. Управління організацією за стадіями життєвого циклу: моделі Грейнера, Адізеса та ін.
38. Зміст та завдання внутрішньоорганізаційного планування.
39. Методологія та особливості довгострокового, середньострокового та стратегічного планування.
40. Розробка системи планових показників.
41. Методи планування: прогресивний («знизу вверху»); ретроградний («зверху вниз»); круговий (зустрічне планування).
42. Методи аналізу, формування та прогнозування результатів реалізації управлінських рішень.
43. Лідерство в організації: типи та моделі.
44. Визначення якісної та кількісної потреби у персоналі.
45. Мотиви та стимули до праці.
46. Управління рухом та розвитком персоналу організації.
47. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати.
48. Управління процесом проектування операційної системи.
49. Управління результативністю операційної діяльності.
50. Концепція 5 «П» стратегій Г. Мінцберга.
51. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії організації.
52. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг.
53. Ключові компетенції та ресурси як основні носії конкурентних переваг організації.
54. Генерування стратегій й умови їх реалізації.
55. Організаційний та економічний механізми корпоративного управління.
56. Управління корпоративними витратами.
57. Звітність та контроль в системі корпоративного управління.
58. Ефективність та якість корпоративного управління.
59. Стратегії конкуренції на іноземних для організацій ринках.
60. Злиття та поглинання у міжнародному бізнесі.
61. Проблеми кроскультурної взаємодії та управління кроскультурними колективами.
62. Розпізнавання культури організації.
63. Теорія мотивації в багатокультурному середовищі.
64. Управління креативною організацією.
65. Творчий потенціал особистості та його оцінювання.
66. Джерела виникнення креативних ідей на підприємстві.
67. Мотивація креативності персоналу.
68. Підходи до креативного навчання персоналу.
69. Особливості державного регулювання інноваційної діяльності.
70. Типи та моделі інноваційного розвитку підприємства, їх особливості.
71. Поняття інноваційного потенціалу.

- 72.Інноваційний процес, його характеристики, складові і закономірності.
- 73.Особливості інноваційних проектів та їх життєвих циклів.
- 74.Професійні стандарти з управління проектами, програмами та портфелями проектів.
- 75.Обґрунтування проекту.
- 76.Планування ресурсного забезпечення проекту.
- 77.Засоби та форми конкурентної боротьби.
- 78.Види конкурентних протиріч, визначення та класифікація конкурентів.
- 79.Поняття, показники та критерії оцінки конкурентоспроможності підприємства.
- 80.Методи оцінки рівня конкурентоспроможності підприємства.
- 81.Прогнозування та зміцнення конкурентоспроможності підприємства.
- 82.Поняття та організація системи ризик-менеджменту на підприємстві.
- 83.Методи оцінки ризикованості діяльності підприємства та окремих видів ризиків.
- 84.Методи кількісного оцінювання ризиків: економіко-статистичні, експертні , імітаційне моделювання.
- 85.Шляхи та заходи щодо профілактики та мінімізації рівня ризиків: загальна характеристика та критерії вибору.
- 86.Сутність та завдання діагностики діяльності організації.
- 87.Статистичні методи та показники у процесі діагностики діяльності та перспектив розвитку організації.
- 88.Методологічні основи та методичний інструментарій маркетингових досліджень.
- 89.Сегментація споживачів і обрання цільових сегментів ринку.
- 90.Класифікація маркетингових спостережень.
- 91.Методологічні підходи до аналізу результатів якісних маркетингових досліджень.
- 92.Методичні підходи до визначення ємності ринку.
- 93.Стадії розвитку кризи та їх економічні індикатори.
- 94.Фактори, що обумовлюють виникнення та розвиток кризових явищ в організації.
- 95.Банкрутство як результат розвитку кризових явищ в діяльності підприємства.
- 96.Сутність, мета, завдання та принципи антикризового управління підприємством.
- 97.Розвиток моделей антикризового управління.
- 98.Етапи антикризового управління підприємством.
- 99.Ліквідація підприємства: сутність, наслідки, правове регулювання.
100. Сутність, цілі та завдання розробки антикризової програми підприємства.

## ЛІТЕРАТУРА ДЛЯ ПІДГОТОВКИ

№ з/п	Автор	Назва підручника (навчального посібника)	Видавництво, рік та мова видання
1	2	3	4
1	П. М. Цибульов	Економіка інтелектуальної власності	ЗАТ К. К: ЗАТ «Ін-т інтелектуальної власності права», 2003.
2	П. М. Цибульов	Маркетинг інтелектуальної власності	ЗАТ К. К: ЗАТ «Ін-т інтелектуальної власності і права», 2003.
3	В. Д. Базилевич	Інтелектуальна власність.	К.: знання, 2008.
4	Л. О. Самусєва	Авторське право і суміжні права.	К.: ЗАТ К.: ЗАТ «Ін-т інтелектуальної власності, 2003.
5	Л. О. Самусєва	Право інтелектуальної власності в системі права України	К.: ЗАТ К.: ЗАТ «Ін-т інтелектуальної власності і права», 2002.
6	О. В. Дзера	Договірне право України	К. : Юрінком Інтер, 2009. – 1200 с.
7	О. В. Дзера	Договірне право України	К. : Юрінком Інтер, 2008. – 896 с.
8	О. В. Старцева	Підприємницьке право	К. : Істина, 2005. – 594 с.
9	П. М. Гарасим	Методологія та методика економічних досліджень ( виконання та оформлення рефератів, курсових, дипломних і магістерських робіт, тез виступів, статей, дисертацій з економіки та бухгалтерського обліку).	Тернопіль : Астон, 2006
10	М. Т. Білуха	Методологія наукових досліджень .	К. : АБУ, 2002
11	А. М. Єріна	Методологія наукових досліджень .	К. : Центр навч. літ-ри, 2004
12	Д. М. Стеченко	Методологія наукових досліджень .	К. : Знання, 2005
13	О. М. Пасенюк	Публічна служба в Україні.	К. : узів з Інтер, 2009.-384 с.
14	Н. Р. Нижник. Н. Т. Гончарук.	Адміністративна реформа в Україні: сучасний стан, проблеми та перспективи	Монолит – 2009 – 383 с.
15	А. В. Шегда	Менеджмент : – 3-є уз., испр. І доп.	К. : Знання, 2006. – 645 с.
16	М. Д. Виноградський А. М. Виноградська О. М. Шканова	Менеджмент : навч. посібник для вузів. – 2-ге вид., перероб. І доп.	К. : Кондор, 2002. – 654 с
17	В. Д. Немцов	Менеджмент організації	К. : ЕксОб, 2002. – 392 с
18	В. В. Стадник М. А. Йохна	Менеджмент: Підручник - 2-ге видання випр.	К. : Академвидав, 2007. – 472 с.
19	В. М. Сай	Планетарные структуры управления на железнодорожном транспорте	М. : ВИНТИ, 2003. – 336 с.
20	В. А. Євтушевський.	Корпоративне управління	К. : Знання, 2006. – 406 с.
21	М. І. Небава	Теорія корпоративного управління	К., 2004.-295с.
22	Т. Л. Мостенська, В. О. Новак, М. Г. Луцький, Ю. Г. Симоненко	Корпоративне управління	К. : Каравела, 2011.-400с.
23	Н. С. Орлова.	Корпоративне управління	Л. : Магнолія 2006, 2010. - 209 с.
24	И. И. Мазур	Корпоративный менеджмент	М.: Высш. шк., 2003. - 1077 с.

25	А. В. Серіков	Управління організаційними змінами	Х. : Бурун І. К., 2013. - 263 с
26	Г. М. Кірпа	Інтеграція залізничного транспорту України в Європейську транспортну систему: монографія	Д. : Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. тран. ім. акад. В. Лазаряна, АРТ-Прес, 2003. - 268 с
27	Г. М. Кірпа, О. М. Пшінько, І. В. Агієнко	Залізничі України	Д. : Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. тран. ім. акад. В. Лазаряна, АРТ-Прес, 2001. - 328с
28	О. М. Кривопішин, Г. Д. Ейтутіс	Господарська діяльність: сьогодення, перспективи розвитку	Ніжин: ТОВ Аспект- Поліграф, 2011. - 248 с.
29	О. В. Бакалінський	Маркетингове забезпечення впровадження перспективних видів залізничного рухомого складу: монографія	К. : ДЕТУТ, 2012. - 267 с
30	Ю. С. Бараш	Управління залізничним транспортом країни: монографія, 2-ге видання	Д. : Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. тран. ім. акад. В. Лазаряна, 2006 - 262 с.
31	Ю. С. Бараш	Управління залізничним транспортом країни: монографія	Д. : Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. тран. ім. акад. В. Лазаряна, 2006 - 264 с.
32	Г. Н. Кірпа, В. В. Корниченко, А. Н. Пшінько, Е. П. Блохин, Б. Е. Боднар, С. В. Мямлин	Железные дороги мира в XXI веке : монография	Д. : Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. тран. ім. акад. В. Лазаряна, АРТ-Прес, 2004. – 223 с.
33	О. П. Пінчук	Підвищення ефективності приміських пасажирських перевезень в умовах реформування залізничного транспорту: монографія	Д. : Маковецький, 2014. - 160 с.
34	Ю. Ф. Кулаєв, І. В. Щелкунова	Основи економіки транспорту	К. : Кондор, 2011 – 243 с.
35	М. І. Шаповал	Основи стандартизації, управління якістю і сертифікації	К.: Вид. Європ. Ун-ту. 2001. - 174 с.
36	Р. В. Шуляр	Управління якістю	Л: Львівська політехніка, 2009. - 158 с.
37	В. Г. Сиченко	Управління якістю продукції на залізничному транспорті України (монографія)	К.: Транспорт України, 2006. - 576 с.
38	Д. П. Лойко	Управління якістю	Л.: Магнолія 2006, 2010 - 336 с
39	С. Д. Ильенкова	Управление качеством	М.: ЮНИТИ, 2000. - 199 с.
40	Л. О. Збаразька	Управління проєктами	К. : Центр учбової літератури, 2008.- 168 с.
41	Г. М. Тарасюк	Управління проєктами	К. : Каравела, 2009. - 319
42	Д. П. Лойко	Управління якістю	Л. : Магнолія 2006, 2010 - 336 с
43	О. П. Крайник	Фінансовий менеджмент	К. : Інтелект-Дакор, 2001. – 258 с.
44	Л. В. Кузьменко, В. В. Кузьмін	Фінансовий менеджмент	Херсон : Олді-плюс, 2003. – 256 с.
45	Г. О. Крамаренко, О. Є. Чорна	Фінансовий менеджмент	К. : Центр учбової літератури, 2009.- 520 с.
46	В. І. Пазинич, А. В. Шулешко	Фінансовий менеджмент	К. : Центр учбової літератури, 2011. - 406 с.
47	В. М. Гужва	Інформаційні системи і технології на підприємствах :	К. : КНЕУ, 2001 укр.



		Навч. посібник.	
48	В. О. Новак	Інформаційні системи в менеджменті : Підручник для вузів.	К. : Каравела. 2008 Укр..
49	І. С. Вовчак	Інформаційні системи та комп'ютерні технології в менеджменті : Навч. посібник для вузів.	Тернопіль : Карт-бланш, 2001
50	В. И. Сергеев	Логистика: Информационные системы и технологии: учеб.-практ. пособие.	М.: Альфа-Пресс, 2008 рос.
51	И. А. Бланк	Инвестиционный менеджмент:	К. : Никита-Центр, Эльга-Н, 2001. – 448 с.
52	В. М. Гриньова	Інвестування	Х. : ІНЖЕК, 2004. - 404 с.
53	В. Г. Федоренко	Основи інвестиційно-інноваційної діяльності	К. : Алетра, 2004. - 431 с.
54	В. Г. Федоренко	Інвестування	К. : Алетра, 2008. - 448 с.
55	О. М. Скібіцький	Інноваційний та інвестиційний менеджмент	К. : ЦУЛ, 2009 - 408 с.
56	А. В. Шегда	Ризики в підприємстві: оцінювання та управління	К. : Знання, 2008. - 271 с.
57	Л. М. Докієнко., В. В. Клименко	Інвестиційний менеджмент	К. : Академвидав, 2011. - 405 с.
58	Б. А. Волков., В. Я. Шульга	Оценка экономической эффективности	М. : ГОУ УМЦ ЖДТ, 2009. - 151 с.
59	Ю. Ф. Кулаев	Методы экономической оценки инвестиционных проектов на транспорте	К. : Транспорт Украины, 2001. - 182 с.
60	И. В. Гранова	Оценка недвижимости	СПб. : ПИТЕР, 2001. - 208 с
61	И. Т. Балабанов	Экономика недвижимости	СПб. : ПИТЕР, 2000. - 208 с
62	П. В. Круш., С. В. Поліщук	Оцінка бізнесу	К., 2004. - 264 с.
63	Н. В. Яшкіна	Оцінка бізнесу	К.: Алетра, 2010. -438 с.
64	Т. В. Колінеску., Ю. А. Романовська	Оцінювання майна	К. : Центр учбової літератури, 2012. - 311 с
65	М.А. Федотова	Оценка недвижимости и бизнеса	М.: ЭКСМО, 2002. -352 с.
66	О.М. Гнєнний	Методи оцінки майна та майнових прав в Україні	Дн-вськ:Вид-во Маковецький, 2012. – 264 с.
67	Т. В. Омеляненко, Д. О. Барабась, А. В. Вакулєнко	Управління конкурентоспроможністю підприємства	К. : КНЕУ, 2009 -268 с
68	С.М. Клименко	Управління конкурентоспроможністю підприємства	К. : КНЕУ, 2009 -520 с.
69	Т. Ю. Чаркіна, Ю.С. Бараш	Управління конкурентоспроможністю залізничних пасажирських перевезень: монографія	Д. : Дніпропетр.нац.ун-ту залізн. тран. ім. акад. В.Лазаряна: АкцентПП, 2015.- 184 с
70	І. Ю. Сіваченко, Ю. Г. Козак, Ю. Г. Макогон	Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства (організації)	К. : ЦУЛ, 2003. – 186 с.
71	Р. А. Фатхутдінов	Управління конкурентоздатністю організації	К. : Кондор, 2009. -470 с.
72	Є. В. Крикавський	Логістичне управління: підручник.	Л. : Вид-во Нац. ун-ту «Львів. політехніка», 2005 укр.
73	В. С. Пономаренко	Логістичний менеджмент: підручник.	Харків: Інжек, 2010 укр.
74	В. В. Смиричинський	Основи логістичного менеджменту: навч. посіб.	Т.: Екон. Думка, 2000 укр.
75	А. М Гаджинский.	Логистика : Учебник для вузов.	М. : Дашков и К, 2005 рос.

76	А. Г. Кальченко	Логістика : Навч. Посібник.	К., 2000 укр.
77	П. Р. Левковець	Міжнародні перевезення і транспортне право : Навч. посібник для вузів.	К. : Арістей, 2004 укр.
78	І. Г. Смирнов	Транспортна логістика : Навч. Посібник.	К. : ЦУЛ, 2008 укр.
79	І. М. Сокур	Транспортна логістика : навч. посібник	К. : ЦУЛ, 2009 укр.
80	С. В Гревцова	Організація вантажної і комерційної роботи : підручник для вузів. Ч.2	К. : Дельта, 2008
81	В. Д. Немцов	Менеджмент організацій	К.: ЕксОб, 2002. - 392 с
82	О. А. Кириченко	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	К. : Знання, 2008. – 518 с.
83	О. Б. Чернега	Міжнародний менеджмент	Л. : Магнолія, 2006, 2009. – 592 с.
84	Н. И. Кабушкин	Основы менеджмента	Минск : Новое знание, 2002. – 336 с.
85	Л. І. Скібіцька	Менеджмент	К. : Центр учбової літератури, 2007. – 416 с.
86	М. Ф Дмитриченко, Е. В. Гаврилов	Системологія на транспорті: у 5-ти кн.: підручник. Кн. 1: Основи теорії систем і управління.	К. : Знання України. – 2005 укр.
87	А. П. Ладанюк.	Основы системного анализа	Вінниця: Нова книга, 2004 укр.
88	В. С. Анфилатов.	Системный анализ в управлении	М. : Финансы и статистика, 2002 рос.
89	Л. Б. Миротин.	Системный анализ в логистике:	М.: Экзамен, 2004 рос.
90	П. Н. Орловский.	Системный анализ проблем транспортных узлов.	К.: Основа, 2007 рос.
91	А. М. Єріна	Методологія наукових досліджень .	К. : Центр навч. літ-ри, 2004
92	І. С. Вовчак	Інформаційні системи та комп'ютерні технології в менеджменті.	Тернопіль, 2001,- 281с.
93	В.О.Новак та ін.	Інформаційні системи в менеджменті	К. : Каравела, 2008. - 616 с.
94	М. Д. Виноградський. А. М. Виноградська.	Організація праці менеджера	Київ, екон. ін-т менеджменту. - К. : Кондор, 2010. - 412 с.
95	В. Є. Юринськ	Автоматизовані інформаційні системи.	К., 2000 укр.
96	В. И. Сергеев, М. Н. Григорьев, С. А. Уваров.	Логистика: информационные системы и технологии	М. : Альфа-Пресс, 2008. - 607 с.

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ФАХОВИХ ВИПРОБУВАНЬ ВСТУПНИКІВ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ**

Фахові випробування проводяться для вступників на навчання за освітньо-професійними програмами підготовки доктора філософії. Оцінювання знань вступників на фахових вступних випробуваннях здійснюється за 100-бальною шкалою від 0 до 100 балів. Програми фахових випробувань відповідають навчальним програмам освітньо-кваліфікаційного рівня магістра відповідного напрямку підготовки.

До складу оцінки результатів фахових випробувань вступників для здобуття ступеня доктора філософії входить оцінка за дослідницьку пропозицію.

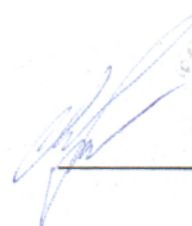
Кожне завдання та дослідницька пропозиція оцінюється за кількістю балів від 0 до 100 за критеріями визначеними у Стандарті Дніпропетровського національного

Рівень, шкала ECTS, бали	Теоретична підготовка	Практичні уміння і навички
Високий, А, відмінно, 90-100	Вступник має глибокі, міцні й систематичні знання всіх положень теорії, може не тільки вільно сформулювати, але й самостійно довести закони, теореми, принципи, використовує здобуті знання і вміння в нестандартних ситуаціях, здатний вирішувати проблемні питання. Відповідь вступника відрізняється точністю формулювань, логікою, достатній рівень узагальненості знань	Вступник самостійно розв'язує типові задачі різними способами, стандартні, комбіновані й нестандартні проблемні задачі, здатний проаналізувати й узагальнити отриманий результат. Виконуючи практичні роботи, вступник дотримується всіх вимог, передбачених програмою курсу. Крім того, його дії відрізняються раціональністю, вмінням оцінювати помилки й аналізувати результати
Вище середнього, В, С, середній, дуже добре, добре, 75-90	Вступник знає і може самостійно сформулювати основні закони, теореми, принципи та пов'язати їх з реальними явищами, може привести як словесне, так і математичне формулювання основних положень теорії, навести приклади їх застосування в практичній діяльності, але не завжди може самостійно довести їх. Вступник може самостійно застосовувати знання в стандартних ситуаціях, його відповідь логічна, але розуміння не є узагальненим	Вступник самостійно розв'язує типові (або за визначеним алгоритмом) вправи й задачі, володіє базовими навичками з виконання необхідних математичних операцій та перетворень, може самостійно сформулювати типову задачу за її словесним описом, скласти розрахункову схему та обрати раціональний метод розв'язання, але не завжди здатний провести аналіз і узагальнення результату. Виконуючи практичні роботи, вступник може самостійно підготувати робоче місце, виконати роботу в повному обсязі й зробити правильні висновки
Достатній, Д, Е, задовільно, достатньо, 60-74	Вступник відтворює основні поняття й визначення курсу, але досить поверхово, не виділяючи взаємозв'язок між ними, може сформулювати з допомогою викладача основні положення теорії (аксіоми, закони, принципи), знає умовні позначення основних величин та їх розмірність, може записати	Вступник може розв'язати найпростіші типові задачі за зразком, виявляє здатність виконувати основні елементарні операції та перетворення, але не спроможний самостійно сформулювати задачу за словесним описом і визначити метод її розв'язання. Практичні або лабораторні роботи вступник

	окремі математичні вирази теоретичного положення за словесним формулюванням і навпаки; допускає помилки, які повною мірою самостійно виправити не може	виконує за зразком (інструкцією), але з помилками; робить висновки, але не розуміє достатньою мірою мету роботи
Початковий, FX, незадовільно, 0-59	Відповідь вступника під час відтворення навчального матеріалу елементарна, фрагментарна, зумовлена нечіткими уявленнями про закони і явища. У відповіді цілком відсутня самостійність. Вступник знайомий лише з деякими основними поняттями та визначеннями курсу, з допомогою викладача може сформулювати лише деякі основні положення теорії (аксіоми, теореми, принципи, закони)	Вступник знає умовні позначення та вміє розрізняти основні величини, вміє розв'язувати задачі лише на відтворення основних формул, здійснювати найпростіші математичні дії. Виконуючи практичні (лабораторні) роботи, вступник вміє користуватися окремими приладами, але не може самостійно виконати роботу і зробити висновки

При оцінюванні роботи враховуються виправлення. Підсумкова оцінка визначається як середньоарифметичне від загальної суми балів, отриманих за кожне завдання та дослідницьку пропозицію. Випробування вважається складеним на позитивну оцінку, якщо робота отримала не менше 60 балів.

Гарант з підготовки докторів філософії спеціальності 073 – «Менеджмент», д.е.н., професор



М.І. Міщенко